



Павел Головин

Краткий толковый курс

Финансы для предпринимателя





Как начать понимать финансовые отчеты легко и быстро?

Вводный и очень важный урок для получения максимальной пользы от всего курса



Добрый день, коллега

Я, Павел Головин, ведущий проекта «Финансы и маркетинг для предпринимателей» и автор этого краткого толкового курса.

Я помогаю предпринимателям и владельцам бизнеса увеличивать доходы, развивать бизнес и принимать лучшие денежные решения, используя простые инструменты и здравый смысл.

Если вы хотите преуспеть финансово на самом деле, то понимать финансовые отчеты и знать основы управления финансами ВАЖНО. *(Этот навык Кийосаки в своей книге «Богатый папа, бедный папа» поставил в списке навыков номером 1.)*

Но самая большая ложь про финансы состоит в том, что ВАЖНОСТЬ подменили СЛОЖНОСТЬЮ.

Большинство учебников и академических курсов не оправдано усложнены. И ведутся тяжелым казенным наукообразным языком. Что у нормального человека вызывает зевоту, скуку и желание плюнуть на обучение.

И даже когда говорят : «Мы расскажем вам сложные финансы простым языком», то неявно внушают, что финансы – это сложно.

Финансовый учет – не наука, а практичный предмет.



Финансовый учет и отчеты - это самый простой из всех бизнес-навыков.

Намного проще, чем управление людьми, продажами или маркетингом.

Знаю ли я о чем говорю ?

Свой первый бизнес я открыл в 1991.

За это время я занимался самыми разными бизнес-проектами:

- оптовые поставки канцтоваров в розничные магазины и прямые продажи в B2B;
- проекты автоматизации бизнеса;
- разработка ПО;
- и т.д.

Как и все предприниматели, мы платим за свои ошибки своими деньгами и своим временем.

Я на практике наступил на многие грабли и совершил множество дорогостоящих ошибок. Через книги и учебники самостоятельно разобрался и с бухгалтерским учетом и с финансовым.

Уже имея опыт в бизнесе, в 1998

- в 1998 г. получил второе высшее образование по финансам и специализацией «Бухгалтерский аудит».

Мне легче всех давалось обучение, т.к. практический опыт и самообучение сильно помогало.

- Сдал еще и квалификационный экзамен на лицензию аудитора.
- Был приглашен на работу в KPMG. (Компания из большой четверки крупнейших консалтинговых фирм мира). Но отказался, так как развивал свои проекты.
- вел консалтинговые проекты финансам и автоматизации
- преподавал на программе МБА свой авторский курс «Автоматизация производственного планирования и учета для руководителей».

Эти знания помогают мне находить «слепые пятна» и «финансовые дыры» в бизнесе моих клиентов.



И многие ошибки постоянно вижу в других бизнесах.

Мало того, часто встречались люди, которые должны разбираться в финансах, как специалисты или по образованию, но «плавали» даже в основах.

Но это долгий, тяжелый и дорогостоящий путь получения знаний.

В результате я разработал свою методику быстрого и наглядного легкого обучения основам управления финансами.

Люди без экономического или финансового образования всего за несколько часов обучения начинали понимать в финансах и цифрах бизнеса.

Методика неоднократно проверена на

- стажерах - будущих консультантов по автоматизации учета;
- менеджерах по продажам в B2B, чтобы уметь приводить грамотную финансовую аргументацию для клиентов;
- студентах программ МБА;
- руководителях и владельцев бизнеса;
- предпринимателях;

И этот курс я сделал таким, каким хотел получить в начале своего бизнеса.

Предупреждение.

С другой стороны появляются «простецкие курсы» и сервисы «простого финансового учета» для простых предпринимателей, где упрощают до искажения смысла или путают финансовые понятия. (бонусом к этому курсу я вам дам примеры, чтобы вы могли их отличать).

Например, финансовым учетом называют только учет денег. Чуть ниже вы увидите, что только учета денег не достаточно для полной финансовой картины бизнеса.

Итак, давайте я поясню, что делает эту методику эффективной.



3 правила методики быстрого обучения

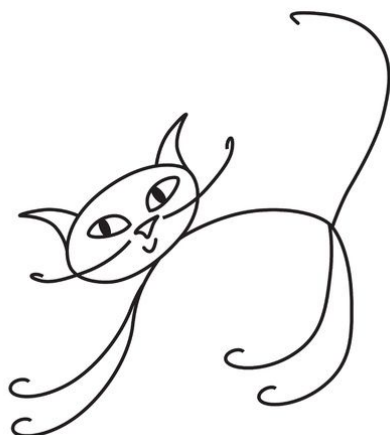
1. Финансы, как и любой практический предмет, имеет крайне ограниченное количество основных фундаментальных понятий, принципов и правил. Обычно их не более 12 (в большинстве областей знаний от 3 до 7)

Как следствие из этого правила – получить опорные знания можно быстро. А малосущественные детали легко добавляются, если у вас есть костяк знания.

Собственно в финансовом учете всего 7 базовых понятий: деньги, активы, обязательства, капитал, затраты, доходы и расходы.

Уже в этом уроке мы познакомимся с ними.

2. Метод кошки Головина. Этому методу меня научил отец. Посмотрите на рисунок:



Похоже на настоящую кошку? Не очень 😊.

Это всего лишь первый набросок, позволяющий увидеть картину в целом. На следующем проходе добавляем деталей:



Больше усов, больше когтей, пушистый хвост, объем туловища и так далее...

Тогда у вас всегда есть полная картина и понимание взаимосвязей.

Т.е. тут 2 шага методики.

Быстрое построение полной модели в грубом приближении.

Повторные проходы по модели.

Уточнение и детализация на повторных проходах.

Останавливаемся, когда точности достаточно для практического применения.

В финансах самые простые методы дают самые большие результаты.

Наблюдается обратная зависимость.

Чем сложнее метод учета или анализа, тем меньше дополнительной пользы он приносит.

Проверьте, как работает метод.

Прочитайте весь урок бегло. Не важно, что запомнится.

Прочтите потом второй раз. Удивитесь, что 2 беглых чтения – лучше одного внимательного и медленного.

Уже за первые 3 урока курса вы сложите целостную и полную картину

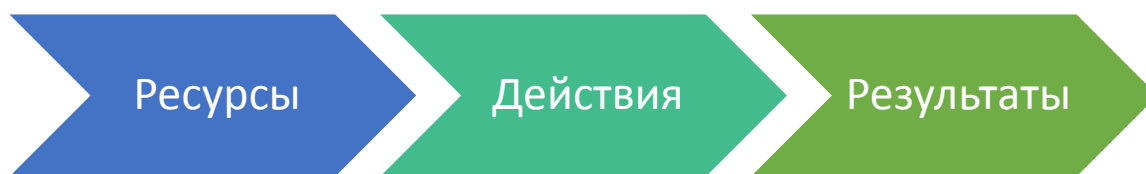


финансового учета.

3. Бизнес – это про действия. Это проекты, сделки, продажи, закупка и т.д.

И любой предприниматель или руководитель бизнеса это понимает.

Другими словами, предприниматель думает категориями



Поэтому для того, чтобы была исходно ясность, я пошел прямым путем. На простых действиях и примерах понятных предпринимателю вводим финансовые термины и понятия.

И кстати сразу видим не только действия, но и их последствия.

А не наоборот. Когда приходится прилагать усилия, для того чтобы сопоставить финансовые термины с реалиями своего бизнеса.

Если сравнить с ездой на автомобиле, то сама езда – это бизнес, а финансовый учет – это записи бортового компьютера, а показатели – это показатели приборов.

Итак, вводная часть закончилась. Приступаем.

Урок 1. Супербыстрое введение в финансовый учет

Финансовый учет и финансовые отчеты называют универсальным языком бизнеса.

Почему? Потому что с помощью общепринятых правил, понятий и методов можно описать любой существующий бизнес.

От бизнеса предпринимателя-одиночки до мегакорпораций.

Также этими методами можно просчитать финансовый план работающего бизнеса или финансовую модель нового бизнеса.



Именно поэтому, Уоренн Баффет, легендарный инвестор и один из самых богатых людей мира, назвал **финансовый учет «величайшим изобретением капитализма»**.

Финансовые отчеты позволяют сравнивать абсолютно разные по сути и структуре бизнесы. Понимать их силу и слабость. Принимать взвешенные решения.

Бизнес – это денежная игра.

Мы используем деньги, чтобы заработать больше денег.

И счет в этой игре тоже ведем в деньгах.

Финансовый учет по факту - это просто записанная денежная история.

А по сумме действий считаются общие результирующие показатели, которые сводят в отчеты.

Финансовый учет не высшая математика или ядерная физика.

Для овладения финансовым учетом достаточно уметь две вещи:

1. владеть четырьмя действиями арифметики: сложением, вычитанием, умножением и делением.

Ну, еще полезно понимать процентные соотношения (их преподают в 5-ом классе).

2. Еще понадобится уметь систематизировать и классифицировать. Этого вполне достаточно.

И первое, когда говорим о деньгах, это отличать

СОСТОЯНИЕ от **ДЕЙСТВИЯ (Изменения)**.



Разберем простую задачу:

Утром в бочке было 120 л воды.

В течение дня в бочку налили еще 80 и 70 литров воды и 100 литров использовали для полива газонов. 40 днем, 60 после обеда.

С практической точки зрения нас может заинтересовать лишь 2 вопроса:



- 1) Сколько литров воды осталось в бочке на конец дня?
- 2) Воды в бочке на конец дня стало больше или меньше?

На сколько литров?

Финансисты и бухгалтера описали бы так:

	Поступление	Расход	Сальдо
Сальдо или баланс воды на начало дня:			120
Приход воды 1	80		200
Расход воды 1		40	160
Приход воды 2	70		230
Расход воды 2		60	170
Обороты воды	150	100	
Баланс на конец дня			170

Прибыль воды: 50 л

Ее можно посчитать двумя способами. Оба должны давать один ответ.

Или разница оборотов $150 - 100 = 50$

Или разница остатков $170 - 120 = 50$

Просто?

Аналогично учитываются деньги в учете.

Есть остаток денег на конкретную дату – это состояние (еще называют балансом денег, остатком, запасом или сальдо).



Любое действие (Операция) с деньгами или увеличивают, или уменьшают количество денег.

Изменения за период по увеличению или уменьшению денег называют **оборотом**. Это все про изменения.

Итоговое изменение в деньгах называют **ЧИСТЫМ (свободным) денежным потоком**.



Когда денег стало больше, то чистый денежный поток положительный.

Когда оборот по расходу денег больше оборота по поступлению, то чистый денежный поток отрицательный.

Но, по этому показателю нельзя судить в прибыли либо в убытке бизнес. И вот почему.

Финансовый учет не ограничивается только учетом денег на расчетных счетах, кассах и кошельках бизнеса.

Это далеко не все деньги в бизнесе.

Деньги на расчетных счетах и кассах – это деньги в наличии.



А также в бизнесе есть **связанные деньги**.

Связаны они или в имуществе и складских товарах, или в расчетах с покупателями и поставщиками. Когда покупатели еще не расплатились за полученные товары или услуги, или когда поставщики получили предоплату, но еще не выполнили поставку или работы.

С другой стороны деньги в бизнесе могут быть как своими, так и чужими.

Чужие деньги – это не только кредиты, но и все что должен бизнес другим. (Поставщикам, клиентам, по зарплате, по налогам).

Деньги свободные плюс **Деньги связанные** называют **Активами**.

Чужие деньги называют **Обязательствами**.



Свои деньги называют **Собственным Капиталом**.

Капитал бизнеса может быть увеличен или уменьшен 2-мя способами:

1. Это вложения и изъятия денег владельцами.
2. В результате работы бизнеса.

И теперь будет понятно, почему поступление денег и расход денег не определяют финансового результата.

Доход может получиться:

- в наличных деньгах. Оказали услугу и сразу расплатились. Типа поездки в такси.

- в связанных деньгах. Оказали клиенту услугу без предоплаты. Или отгрузили товар с отсрочкой платежа. Клиент стал должен. Пока деньги в расчетах.

- в уменьшении обязательств. Клиент делал предоплату. Выполнили услугу. Обязательство перед клиентом списалось.

ВНИМАНИЕ. Поступление предоплаты – не **ДОХОД**, это чужие деньги, или ваш **ДОЛГ** (ваше обязательство)

Доход – это изменения в результате деятельности, увеличивающие собственный капитал.

Расход также может получиться, когда

- потрачены деньги из наличных. Обычно, когда оплачиваем какую-нибудь мелочевку

- за счет уменьшения связанных денег. Например, отгрузили товар клиенту. Товара стало меньше на складе

- за счет увеличения обязательств. Например, получили, но еще не оплатили услугу. Рассчитана и начислена зарплата сотрудникам, начислены налоги и т.д.



Расход – это изменение в результате работы бизнеса, уменьшающее капитал

Итак, мы очень кратко рассмотрели ключевые фундаментальные понятия финансового учета.

Финансовый учет – это учет всех аспектов бизнеса в денежной оценке

А основные понятия сложили в формулу баланса:

Свободные деньги + связанные деньги = Свои Деньги + Чужие деньги

По этой формуле вы можете в любой момент вычислить свой капитал

Активы – Обязательства = Капитал

Или наглядно представим на каскадной диаграмме:

(Консалтинговая компания McKinsey считает их лучшими для представления финансовой информации):



(Зеленый столбец вверх – это плюс, от него красным минус.
Видим результат. Так как в финансах практически только сложение и вычитание,
то такая диаграмма самая наглядная для представления данных финансовых отчетов).

И запомните

**Обороты по поступлению денег – это не доходы,
а обороты по платежам (расходам денег) – это не расходы.**

Если пока не все усвоили – не берите в голову.



Помните про кошку Головина и многопроходность.

Во второй части первого урока я проведу вас по шагам через простой сквозной пример от открытия бизнеса и первых продаж к прибыли. И походу расставим все понятия по полочкам.

Во втором и третьем уроке вы наглядно увидите, как могут случаться ситуации с прибылью и деньгами.

Когда деньги есть, а в бизнесе убыток.
И наоборот, как в прибыльном бизнесе может быть дефицит денег.

Как любой бизнес можно полностью увидеть в 3-х отчетах.
И как отчеты взаимосвязаны. Это одна из проверок на достоверность.

Узнаете, что любая операция в бизнесе может быть отнесена к одному из 8 типов операций. И почему любая операция отражается в 2-х местах. Это то, что финансисты называют двойной записью.
И жалуются, что никто их не понимает. Вам это будет очевидно.

К концу третьего урока у вас уже точно сложится динамическая цельная картинка модели финансового учета.

В 4-м уроке вы составите свой главный финансовый отчет - отчет о состоянии бизнеса (балансовый отчет). Заодно сможете провести инвентаризацию того, чем вы владеете.

Далее за пару уроков подробно разберем концепцию маржинального дохода (это простая и жизненно важная концепция как формируется прибыль бизнеса).

Какие виды прибыли есть и зачем они вам для управления.
И как рассчитать точки безубыточности (и почему она не одна).
Будете знать, какой вашему бизнесу нужен отчет о прибыли.

И 7-ой урок будет уникальным и крайне важным.

Нет клиентов, нет продаж, нет бизнеса.
Узнаете концепцию приобретения клиентов.

Как правильно оценить допустимые затраты на рекламу и маркетинг.



Контринтуитивная стратегия роста при убытке или отсутствии прибыли в первой продаже. Джей Абрахам как-то сказал, что **Никто в здравом уме не должен начинать бизнес, пока не поймет эту концепцию.**

Далее вы научитесь, как контролировать и планировать деньги и денежные потоки. Как деньги связаны с расчетами и прибылью.

И завершающий урок будет по основам финансового анализа и показателей эффективности бизнеса.

Когда вы завершите этот краткий толковый курс, вы будете действительно понимать фундаментальные основы по сути.

А когда вы начнете понимать и применять, то у вас будет больше денег.

Вы сможете анализировать свои показатели и находить точки оптимизации. Куда направить усилия, где они принесут большую отдачу, а какие расходы можно безболезненно сократить.

Кроме очевидных денег, знание реального финансового положения позволяет тратить предпринимателю меньше времени и энергии. (Любая дополнительная неопределенность незаметно крадет их у вас).

Кроме уроков вы получите шаблоны Excel для управленческих отчетов и расчета финансовых показателей.

И же второй части первого урока я проведу вас по шагам через простой сквозной пример от открытия бизнеса и первых продаж к прибыли. И походу расставим все понятия по полочкам.

Получить весь краткий курс

Или перейдите по ссылке <https://smb-finance.ru/lp/faststartfinance-v2/>

До встречи на курсе, Павел Головин